

## Inhaltsverzeichnis

1.	Einleitung.....	6
2.	Das agile Framework .....	7
3.	Stand der Forschung.....	11
3.1.	Kommunikation in agilen Teams .....	11
3.2.	Good Practice in der Angewandten Gesprächsforschung.....	15
4.	Korpus .....	17
5.	Methodisches Vorgehen.....	20
6.	Kommunikation in agilen Meetings .....	22
6.1.	Musterhafte Gesprächsorganisation .....	23
6.1.1.	Refinement .....	23
6.1.2.	Daily Standup.....	29
6.1.3.	Review .....	30
6.1.4.	Retrospektive .....	31
6.2.	Funktionale Rollenverteilung.....	34
6.3.	Einsatz von technischen Hilfsmitteln .....	42
6.4.	Verschränkung von Mündlichkeit und Schriftlichkeit.....	45
6.5.	Kollektive Entscheidungsfindung .....	47
6.5.1.	Stand der Forschung zum Entscheiden.....	47
6.5.2.	Entscheidungen in agilen Teams .....	50
6.6.	Gespräche in verschiedenen technischen Settings .....	64
6.7.	Fazit.....	68
7.	Konstruktive Gesprächskultur.....	69
7.1.	Commitment, klare Rollenverteilung und Routine .....	72
7.2.	Fokus und Gesprächsdisziplin.....	79
7.3.	Offenheit und Respekt.....	89
7.4.	Kooperatives Argumentieren .....	100
7.5.	Dissens aushalten .....	112
7.6.	Positive Höflichkeit und Humor .....	119
7.7.	Fazit.....	127
8.	Diskussion und Ausblick.....	129
9.	Literatur .....	130